

MARINHA DO BRASIL
ARSENAL DE MARINHA DO RIO DE JANEIRO

Superintendência de Construção Naval

TR 30/003/2025

PLANILHA ABC

Conforme o manual de Orientações para Elaboração de Planilhas Orçamentárias de Obras Públicas do TCU:

2.19 Curva ou Classificação ABC de serviços: tabela obtida a partir da planilha orçamentária da obra, na qual os itens do orçamento são agrupados e, posteriormente, ordenados por sua importância relativa ao preço total, em ordem decrescente, determinando-se o peso percentual do valor de cada um em relação ao valor total do orçamento, calculando-se em seguida os valores percentuais acumulados desses pesos (...)

A importância da curva ABC reside na análise das planilhas orçamentárias. É relativamente frequente a existência de orçamentos com grande quantidade de itens de serviços distintos. Em tais circunstâncias, a curva ABC de serviços permite a avaliação global do orçamento com o exame de apenas uma parte dos serviços (...)

2.20 Curva ABC de insumos: apresenta todos os insumos da obra (material, mão de obra e equipamentos) classificados em ordem decrescente de relevância. Para sua confecção, necessita-se da composição de custos unitários de todos os serviços da obra para o agrupamento dos insumos similares de cada serviço.

Atividade	Item	Valor Estimado	% em relação ao preço Global
Fornecimento de duas pontes rolantes de capacidade de 30 toneladas conforme especificado Projeto Básico	A	R\$ 2.375.174,94	72,68%
Serviços referente às duas pontes rolantes e trilhos incluindo: inspeção dos trilhos, fabricação e pré-montagem das pontes rolantes em fábrica, transporte dos materiais e equipamentos até o local de execução do serviço, remoção dos trilhos existentes, instalação e alinhamento dos trilhos novos, montagem, instalação, pintura, ligação, start-up, execução de testes de operação e testes estáticos e comissionamento das pontes rolantes, além da desmontagem de ponte rolante modelo dupla-viga de capacidade de 30 toneladas	B	R\$ 520.044,08	15,91%
Fornecimento de trilhos ferroviários 02 x 80m para	C	R\$ 237.799,45	7,28%

pontes rolantes de acordo com a norma NBR 16197			
Fornecimento de talha elétrica equipada com trole motorizado para trechos retos e curvos, de capacidade de 05 toneladas para operar em monovia conforme especificada no Projeto Básico, anexo ao TR	C	R\$ 109.469,77	3,35%
Instalação de sistema de abastecimento de força (eletrificação) da talha, com remoção do barramento existente, instalação, teste e comissionamento da talha elétrica	D	R\$ 25.430,00	0,78%

Para desenvolvimento do PROJETO BÁSICO e da DECLARAÇÃO DE DISPONIBILIDADE foram avaliados os itens A e B como mais críticos. Ademais, foram selecionados os profissionais com qualificações mais relevantes para o acompanhamento da obra e materiais com a qualidade necessária para o atingimento do resultado final.

Em termos de exigência de qualificação técnica, observa-se que o fornecimento das pontes rolantes possuem valor agregado mais elevado e os serviços associados às pontes e seus trilhos, incluindo a inspeção, remoção, instalação dos trilhos e a montagem, instalação, testes e comissionamento das pontes também compõem alta parcela do valor global do objeto.

Para avaliar os serviços referentes às pontes e trilhos, somaram-se os itens 4 e 5 da Planilha de Cotação pelo entendimento que ambos os itens são de mesma natureza técnica e dessa maneira incidem na mesma exigência de qualificação técnica. Destarte, tais itens foram considerados para compor a exigência de qualificação técnico operacional e técnico profissional no Termo de Referência.

Outrossim, a equipe de planejamento entende que é relevante estipular que a futura contratada comprove já ter efetuado serviços de fabricação e instalação de pontes rolantes de capacidade mínima de 10 toneladas, visto que a capacidade operacional do objeto está intrinsecamente ligada ao seu nível de complexidade. Entende-se que a comprovação de execução de serviços em uma ponte rolante de capacidade de içamento e operação de 10 toneladas, ao invés de 30 toneladas (capacidade operacional do objeto licitado), já oferece segurança para este setor técnico de que a empresa contratada terá a expertise necessária para entregar o objeto nos termos, requisitos de qualidade, e cumprindo os prazos estipulados pelo Termo de Referência e seus anexos, sem limitação excessiva de competição.

Em virtude das complexidades técnicas no momento da execução do objeto, a curva ABC poderá nortear o Fiscal de Contrato e a equipe de Fiscalização na tomada de decisões e cobrança do cumprimento do contrato junto à CONTRATADA. Ainda pode-se inferir que se aplicam os mesmos raciocínios, quando houver a necessidade de termos aditivos que possam onerar a execução do contrato

A equipe de planejamento de contratação deste objeto constrói esta curva preventivamente para antever eventuais fragilidades em suas planilhas orçamentárias, criando maiores barreiras para a potencial ocorrência do “jogo de planilhas” ou sobrepreços relevantes. Desta forma, para este serviço de engenharia foram tomadas todas as medidas para uma eventual tomada de contas dos órgãos de controle, sendo esta justificativa técnica uma demonstração desta Administração para dirimir os riscos e danos ao erário, potencialmente causados pela falta de planejamento e fiscalização ineficiente.

Rio de Janeiro, RJ, em data de assinatura.

GUILHERME **MASTRANGE** DOS SANTOS SILVEIRA

Primeiro-Tenente (EN)

Encarregado da Divisão de Máquinas e Redes (AMRJ-323)